

## БИЗНЕС-МОДЕЛЬ КАК ИНСТРУМЕНТ ДИРИЖИРОВАНИЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПАРКОВ И ЯКОРНЫХ РЕЗИДЕНТОВ

*Кузнецова С.Н., кандидат экономических наук, доцент,*

*Гнездин А.В.,*

*Закунова Е.Д.,*

*Анисимова А.Е.,*

*Нижегородский государственный педагогический университет им. К. Минина*

**Аннотация:** в исследовании анализируется бизнес-модель как инструмент дирижирования промышленных парков. Бизнес-модель определяет, как управляющая компания парка организует и формирует ценность для якорных резидентов, акционеров и прочих заинтересованных сторон. В статье авторы обращаются к рассмотрению вопроса о подходе к промышленному парку как к бизнес-структуре, направленной на достижение коммерческой эффективности. Авторы статьи указывают, что целью исследования является разработка инструментов функционирования промышленных парков посредством выявления и систематизации их бизнес-модели. Авторы указывают, что задачами проведенного исследования является установление необходимости реализации бизнес-модели, что предусматривает наличие якорных резидентов и малых инновационных резидентов, формирует комфортные льготные условия для роста своих будущих резидентов, а также трех основных инновационных моделей; рассмотрение в общей схеме шести типов бизнес-моделей, отличающихся по объемам инвестиций, по степени открытости. Исследование имеет возможность практического применения, в работе исследуется опыт использования модели дирижирования на примере технопарка в сфере высоких технологий «Анкудиновка» (Нижегородская область). Для форсированного развития субъектов малого и среднего бизнеса в научно-технологической и производственной сферах формируются условия для строительства промышленных парков и технопарков.

**Ключевые слова:** бизнес-модель, инструмент, интеграция, дирижирование, лицензирование, промышленные парки, резиденты

**Б**изнес-модель промышленного парка – со-единение целей индустриальных парков и якорных резидентов, системы управления, продуктово-рыночного портфеля, системы взаимодействия с контрагентами и принципами организации производства. В рамках данного исследования предлагается использование модели интеграции для государственных промышленных парков, модели дирижирование для смешанных промышленных парков, а модели лицензирования для частных промышленных парков (рис. 1) [1].

Интеграция – это инновационная модель, сложный, затратный и рискованный процесс, вложения в производство, которых окупаются длительно [2].

Бизнес-модель дирижирования предпочтительнее для якорных резидентов, ввиду недостаточности ресурсов, необходимых для создания нового продукта; целенаправленный и последовательный процесс управления коллективной деятельностью промышленного парка и якорных резидентов, а также резидентов-сателлитов в области инноваций [3].

Используя модель дирижирования, якорные резиденты подвергаются определенному риску, при этом данная модель является одной из форм открытого инновационного процесса и требует наименьших вложений.

Для малого и среднего бизнеса модель лицензирования делается предпочтительным способом снабжения окупаемости средств.

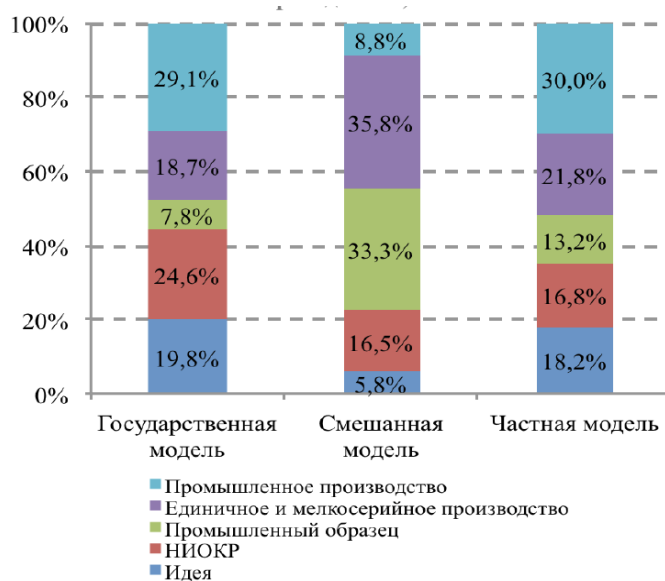


Рис. 1. Структура бизнес-моделей промышленных парков в разрезе стадий жизненного цикла проектов

В исследование анализируется 6 бизнес-моделей, отличающихся по объемам инвестиций и по уровню их открытости:

- первая модель применяется якорными резидентами, не создающими бизнес-модели;
- вторая модель характерна для вновь введенных резидентов, использующих на практике определенную технологию;
- третья модель характерна резидентам, применяющим товарные и процессные технологии;
- четвертая модель направлена на внешнюю среду; якорные резиденты используют внешние идеи и технологии, лицензируют технологии резидентам-сателлитам;
- пятая модель характерна резидентам, интегрирующим инновационный процесс с бизнес-моделью;
- шестая модель меняется под воздействием рынка.

Рассмотрим на примере бизнес-модель промышленного парка в сфере высоких технологий «Анкудиновка» (Нижегородская область), который вошёл в десятку лучших в I группе (A+) «Наивысший уровень эффективности функционирования технопарка» рейтинга технопарков [4].

В 2019 г. технопарк занял второе по субиндексу S2 – «Экономическая деятельность резидентов технопарка», в том числе, благодаря высоким результатам по объёму экспорта продукции резидентов технопарка на 1 работника компании-резидента (2 место).

В 2018 г. объём экспорта вырос в 1,8 раза по сравнению с 2017 г. (с 908,4 млн руб. до 1625,72

млн руб.), что говорит о возрастающей востребованности продукции резидентов за рубежом [5].

В 2019 году число якорных резидентов промышленного парка возросло на 40%, в результате промышленный парк вошел в тройку лучших по объёму инвестиций в основной капитал и привлечённых средств из внешних источников.

Развитие промышленного парка финансируется за счет бюджетных средств, при этом объем бюджетного финансирования составляет 998,3 млн руб., большое значение для оценки его эффективности имеет показатель объёма налоговых и таможенных платежей резидентов промышленного парка в бюджеты всех уровней.

В 2018 г. объём платежей вырос почти вдвое и составил 1303,147 млн руб. (по сравнению с 653,1 млн руб.), благодаря чему технопарк занял 4 место по данному показателю [6].

Средняя цена строительства промышленного парка, расположенного в промышленной зоне, по проектно-сметной документации составляет 500-800 млн руб. [7].

В 2019 г. субсидии получили 5 технопарков и 17 индустриальных парков, совместная цена проектов составила 14,6 млрд руб., объём финансирования из федерального бюджета составил 4,5 млрд руб.

На 2020 г. для получения федеральной субсидии отобраны 16 проектов, в том числе проект организации частного технопарка «Группы ГАЗ» в Нижегородской области [8].

### Литература

1. Поташиник Я.С., Кузнецова С.Н. Состояние и тенденции в инвестиционной и инновационной сферах промышленности Нижегородской области // *Научное обозрение: теория и практика*. 2018. №4. С. 85 – 93.
2. *Technological renewal of industrial sectors through creation of high-tech industrial eco-clusters* / V.P. Kuznetsov, S.N. Kuznetsova, E.V. Romanovskaya, N.S. Andryashina at al. // *Studies in Computational Intelligence*. 2019. T. 826. С. 1089 – 1095.
3. *Studying the Directions of Strategic Development of Machine Building Enterprises. Perspectives on the use of new information and communication technology (ict) in the modern economy* / A. Egorova, V. Kuznetsov, S. Yashin, D. Lapaev at al. *Book Series: Advances in Intelligent Systems and Computing* 2019. Vol. 726 P. 464 – 472.
4. *Modeling of Approaches of Product Development and Production Processes: Existing Problems and Proposed Solutions UBIQUITOUS Computing and the internet of things: prerequisites for the development of ICT* / E.P. Garin, A.P. Garin., S.D. Tsymbalov, E.V. Romanovskaya // *Book Series: Studies in Computational Intelligence*. 2019. Vol. 826. P. 1115 – 1127. DOI: 10.1007/978-3-030-13397-9\_114
5. *SN Exploring Alternative Strategies for Managing the Complexity of a Product* / E.P. Garina, V.P. Kuznetsov, N.S. Andryashina, E.V. Romanovskaya // *Lecture Notes in Networks and Systems*. 2019. Vol. 57. P. 741 – 747. DOI: 10.1007/978-3-030-00102-5\_78
6. *Increasing the Complexity of the Product Manufacture: Assessment of Trends and Prospects of the Process* / E.P. Garina, V.P. Kuznetsov, A.P. Garin, E.V. Romanovskaya // *Lecture Notes in Networks and Systems*. 2019. Vol. 57. P. 748 – 756. DOI: 10.1007/978-3-030-00102-5\_79
7. Министерство экономического развития и инвестиций Нижегородской области // <https://nn-invest.com/investment-map/klastery/nizhny-novgorod-industrial-innovation-cluster/>
8. Ассоциация развития кластеров и технопарков России // <http://akitrf.ru/clusters/accreditation/>

### References

1. Potashnik YA.S., Kuznecova S.N. *Sostoyanie i tendencii v investicionnoj i innovacionnoj sferah promyshlennosti Nizhegorodskoj oblasti* // *Nauchnoe obozrenie: teoriya i praktika*. 2018. №4. S. 85 – 93.
2. *Technological renewal of industrial sectors through creation of high-tech industrial eco-clusters* / V.P. Kuznetsov, S.N. Kuznetsova, E.V. Romanovskaya, N.S. Andryashina at al. // *Studies in Computational Intelligence*. 2019. T. 826. S. 1089 – 1095.
3. *Studying the Directions of Strategic Development of Machine Building Enterprises. Perspectives on the use of new information and communication technology (ict) in the modern economy* / A. Egorova, V. Kuznetsov, S. Yashin, D. Lapaev at al. *Book Series: Advances in Intelligent Systems and Computing* 2019. Vol. 726 P. 464 – 472.
4. *Modeling of Approaches of Product Development and Production Processes: Existing Problems and Proposed Solutions UBIQUITOUS Computing and the internet of things: prerequisites for the development of ICT* / E.P. Garin, A.P. Garin., S.D. Tsymbalov, E.V. Romanovskaya // *Book Series: Studies in Computational Intelligence*. 2019. Vol. 826. P. 1115 – 1127. DOI: 10.1007/978-3-030-13397-9\_114
5. *SN Exploring Alternative Strategies for Managing the Complexity of a Product* / E.P. Garina, V.P. Kuznetsov, N.S. Andryashina, E.V. Romanovskaya // *Lecture Notes in Networks and Systems*. 2019. Vol. 57. P. 741 – 747. DOI: 10.1007/978-3-030-00102-5\_78
6. *Increasing the Complexity of the Product Manufacture: Assessment of Trends and Prospects of the Process* / E.P. Garina, V.P. Kuznetsov, A.P. Garin, E.V. Romanovskaya // *Lecture Notes in Networks and Systems*. 2019. Vol. 57. P. 748 – 756. DOI: 10.1007/978-3-030-00102-5\_79
7. *Ministerstvo ekonomicheskogo razvitiya i investicij Nizhegorodskoj oblasti* // <https://nn-invest.com/investment-map/klastery/nizhny-novgorod-industrial-innovation-cluster/>
8. *Associaciya razvitiya klasterov i tekhnoparkov Rossii* // <http://akitrf.ru/clusters/accreditation/>

## **BUSINESS MODEL AS A TOOL FOR CONDUCTING INDUSTRIAL PARKS AND ANCHOR RESIDENTS**

*Kuznetsova S.N., Candidate of Economic Sciences (Ph.D.), Associate Professor,  
Gnezdin A.V.,  
Zakunova E.D.,  
Anisimova A.E.,  
Minin Nizhny Novgorod State Pedagogical University*

**Abstract:** the study analyzes the business model as a tool for conducting industrial parks. The business model defines how the Park management company organizes and generates value for anchor residents, shareholders, and other stakeholders. In the article, the authors address the issue of the approach to the industrial Park as a business structure aimed at achieving commercial efficiency. The authors point out that the purpose of the study is to develop tools for the operation of industrial parks by identifying and systematizing their business model. The authors point out that the objectives of the study is to establish the need for the implementation of the business model, which provides for the presence of anchor residents and small innovative residents, creates comfortable favorable conditions for the growth of their future residents, as well as three main innovative models; consideration in the general scheme of six types of business models that differ in terms of investment, the degree of openness. The study has the possibility of practical application, the work explores the experience of using the conducting model on the example of the Technopark in the field of high technologies "Ankudinovka" (Nizhny Novgorod region). For the accelerated development of small and medium-sized businesses in the scientific, technological and industrial spheres, conditions are being formed for the construction of industrial parks and technoparks.

**Keywords:** business model, tool, integration, conducting, licensing, industrial parks, residents